

## 董事长致辞

### 逐梦者 不以山海为远

2022年，极不寻常、极不平凡。党的二十大胜利召开，擘画了全面建设社会主义现代化国家的宏伟蓝图。伴随中国式现代化扬帆起航，资本市场全面深化改革加快推进，国泰君安在中国经济发展浪潮中继续奋楫前行。

2019年，我们积极抢抓上海市区域性国资国企综合改革试验机遇，提出了“受人尊敬、全面领先、具有国际竞争力的现代投资银行”发展愿景和“三个三年三步走”战略路径构想。三年来，我们坚定战略自信，狠抓战略执行，一步一个脚印把战略蓝图变成美好现实。2022年，我们以一份高质量发展答卷，向公司30年奋斗历程致敬，实现“第一个三年”的圆满收官。

面对多重超预期冲击、资本市场较大波动的复杂环境，**我们保持战略定力**，筑牢“综合服务平台、领先数字科技、稳健合规文化”核心能力三支柱，实施“一司一策”健全子公司专业服务和风险防控能力，全年实现营业收入355亿元、归母净利润115亿元，连续15年获得A类AA级最高监管评级，蝉联行业文化建设最高评级，获得国务院国资委“国有企业公司治理示范企业”等称号，充分展现出公司良好的发展韧性与增长潜力。

面对金融改革持续深化、行业高质量发展的崭新机遇，**我们坚持稳中求进**，加快推动财富管理业务向“投顾驱动、科技赋能”2.0模式转型，不断完善机构客户“1+N”服务模式，着力构建“投行+”生态系统，上线新一代信创分布式核心交易系统，实现控股并表华安基金，成立大湾区协同发展委员会和前海分公司，设立雄安新区自贸区第一家证券分支机构，公司综合服务平台优势日益凸显。

面对畅通实体经济血脉、加快构建新发展格局的迫切需要，**我们胸怀“国之大者”**，着力打造“产业投行、综合投行、数字投行”，不断提升服务实体经济的能级，投行业务收入和IPO发行家数创历史新高，发起设立临港科技前沿产业基金、上海城市更新引导基金等，公司在稳定宏观经济大盘、助力高水平科技自立自强、服务绿色低碳发展中奋勇争先。

面对全面推进乡村振兴、促进可持续发展的广泛共识，**我们践行金融向善**，全年公益捐赠超4000万元，支持打赢“大上海保卫战”，参与“证券行业促进乡村振兴公益行动”，援建国泰君安希望小学，开展公益补充医疗保险，促进碳减排交易，在积极履行国企社会责任中打造“金融向善”特色品牌，公司荣获第一届“上海慈善奖”。

2023年，是全面贯彻党的二十大精神开局之年。我们将围绕“中国特色”和“资本市场一般规律”的有机融合，坚定不移走中国特色金融发展之路，全面培育“科创金融、普惠金融、区域金融、绿色金融、跨境金融”领先发展优势，争当建设中国特色现代资本市场的最佳实践者。

**我们争当“科创金融”排头兵**，充分依托证券行业在服务各类科创企业中的专业优势，聚焦“卡脖子”技术攻关、科创企业“成长的烦恼”等问题，整合私募股权投资、行业研究、投资银行、财富管理等业务，构建“开放证券”生态，为不同发展阶段的科创企业提供高质量、全链条、差异化的全生命周期服务体系，促进资本、科技和产业高水平循环。

**我们争当“普惠金融”先行者**，发挥公司“分支遍布全国、客群覆盖面广”的优势，在“普”和“惠”上下功夫，深化数字科技应用，优化客群经营体系，提升产品供给能力，帮助中小微企业解决融资难问题，提升“数字化+科技感+沉浸式”投教服务体验，探索“普惠+公益”乡村振兴模式，让发展成果更多惠及广大人民群众。

**我们争当“区域金融”先锋队**，聚焦国家区域重大发展战略，坚持“差异化、有特色、重效率”发展思路，优化网点布局，完善协同机制，深耕上海主战场，深化长三角一体化发展，加快实施大湾区战略，打造京津冀高质量发展新高地，不断提升区域金融服务能级，更好助力区域经济高质量发展。

**我们争当“绿色金融”领头雁**，积极履行国有企业社会责任，强化顶层设计及治理体系建设，大力发展 ESG 投融资业务和绿色金融创新体系，将 ESG 理念融入业务和风险管理全过程，全面实施公司绿色运营，有力彰显国际一流 ESG 品牌形象。

**我们争当“跨境金融”新标兵**，积极把握互联互通 2.0、有序推进人民币国际化等重大机遇，优化国际化网点布局，深入实施跨境经营管理一体化，坚定支持中国企业“走出去”、海外机构“投中国”，更好服务国家推进高水平制度型对外开放。

31 年前，国泰君安沐浴着改革开放的春风诞生；今天，我们倍感荣幸服务中国式现代化伟大进程。怀揣不以山海为远的梦想，终将抵达星辰大海。我们愿用年复一年的奋斗和坚持，在服务实体经济高质量发展、满足居民财富管理需求、建设中国特色现代资本市场的征程中持续彰显金融国企的使命担当。

国泰君安证券股份有限公司

党委书记、董事长 贺青

2023 年 3 月 29 日